



รายงานผลการวิเคราะห์
การจัดซื้อจัดจ้าง
ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๖๔

โรงพยาบาลเขาค้อ





การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของโรงพยาบาลเขาค้อ
(Integrity and transparency Assessment: ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

คำนำ

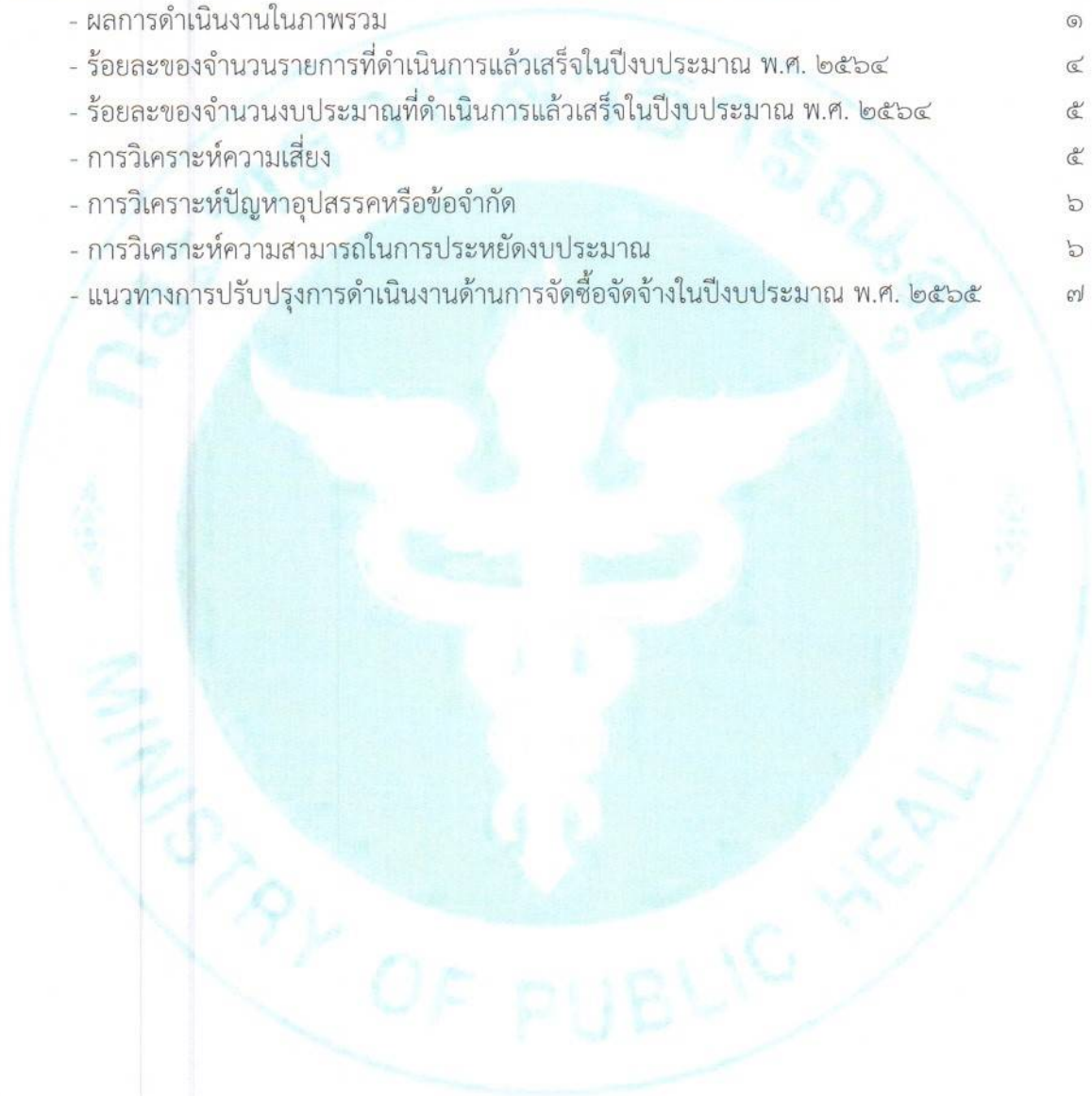
ด้วย โรงพยาบาลเขาค้อ ได้จัดทำโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (INTEGRITY AND TRANSPARENCY ASSESSMENT-ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มีเจตนารมณ์มุ่งหวังให้หน่วยงานภาครัฐกลุ่มเป้าหมายได้นำข้อมูลผลการประเมินไปช่วยในการพัฒนาและยกระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานตนเองได้อย่างเหมาะสม โดยแสดงให้เห็นถึงความพยายามในการขับเคลื่อนมาตรการเชิงบวกด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต รวมทั้งความพยายามในการพัฒนามาตรฐานการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล (GOOD GOVERNANCE) ของหน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย ให้เป็นที่ประจักษ์ต่อสาธารณะทั้งในระดับชาติและระดับสากล อันจะส่งผลต่อการยกระดับค่าดัชนีภาพลักษณ์การคอร์รัปชัน (CORRUPTION PERCEPTION INDEX : CPI) ของประเทศไทยให้ดียิ่งขึ้น

โรงพยาบาลเขาค้อจึงได้จัดทำ รายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง ปัญหาอุปสรรค ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ และแนวทางแก้ไขปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA (MOIT ๓)) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลเขาค้อ

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	๑
- ผลการดำเนินงานในภาพรวม	๑
- ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	๔
- ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	๕
- การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๕
- การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด	๖
- การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๖
- แนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	๗



รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
หน่วยงาน โรงพยาบาลเขาค้อ อำเภอเขาค้อ จังหวัดเพชรบูรณ์

โรงพยาบาลเขาค้อ อำเภอเขาค้อ จังหวัดเพชรบูรณ์ ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (งบลงทุน ค่าครุภัณฑ์และที่ดิน สิ่งก่อสร้าง) ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดยส่วนของงานพัสดุ โรงพยาบาลเขาค้อ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

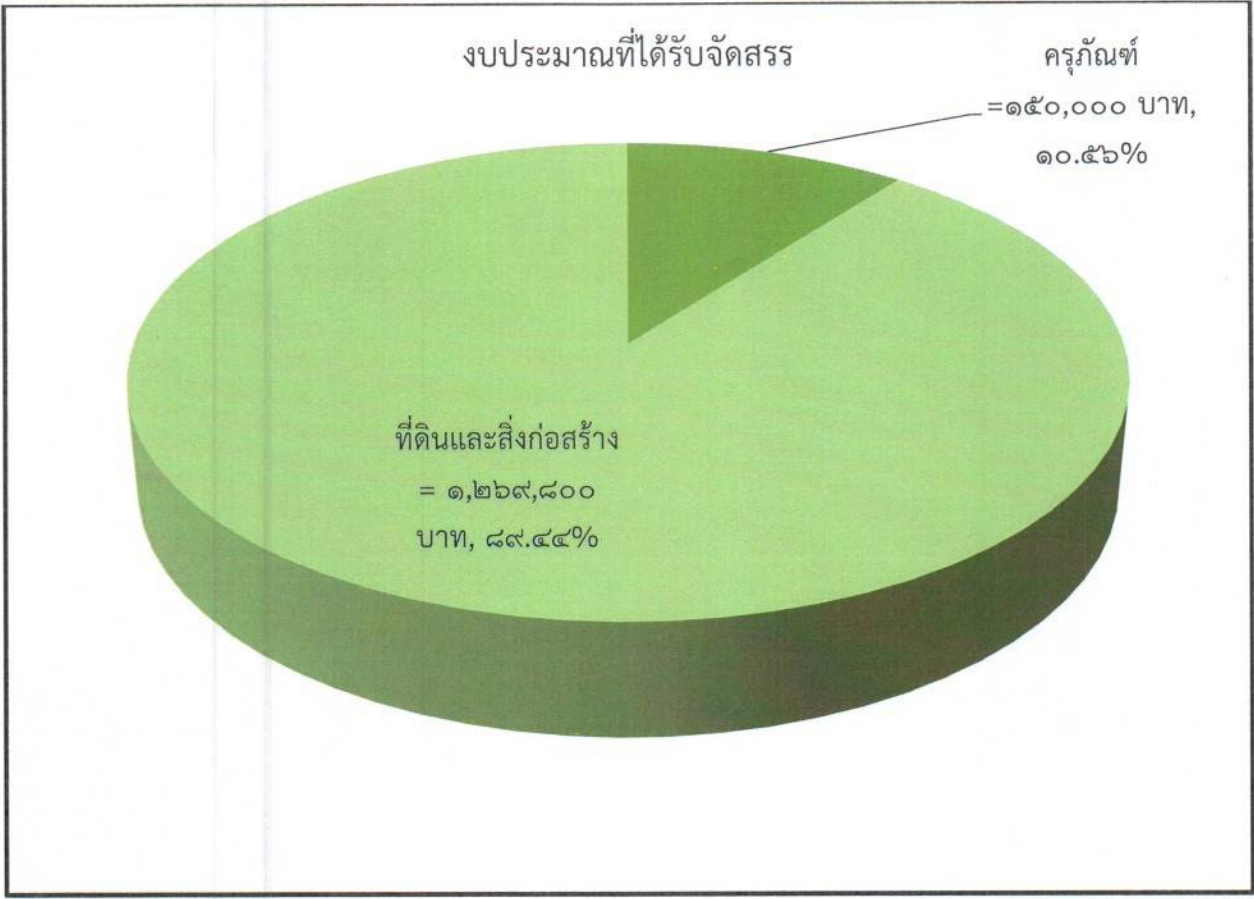
โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้จะประกอบด้วยผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงปัญหาและอุปสรรค ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ และแนวทางแก้ไขปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

๑. ผลการดำเนินงานในภาพรวม (งบลงทุน)

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โรงพยาบาลเขาค้อ มีแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ๔ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ จำนวน ๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของจำนวนโครงการทั้งหมด วงเงินที่ได้รับจัดสรรเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๑,๓๗๐,๙๙๗.๗๘ บาท (หนึ่งล้านสามแสนเจ็ดหมื่นเก้าร้อยเก้าสิบบาทเจ็ดบาทเจ็ดสิบแปดสตางค์) สมทบเงินบำรุง ๔๘,๘๐๒.๒๒ บาท (สี่หมื่นแปดพันแปดร้อยสองบาทยี่สิบสองสตางค์) ดำเนินก่อนนี้ผูกพันตามสัญญา ๑,๔๑๙,๘๐๐ บาท (หนึ่งล้านสี่แสนหนึ่งหมื่นเก้าพันแปดร้อยบาทถ้วน) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	แผนงาน	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จริง(บาท)	งบประมาณที่ประหยัดได้	ดำเนินการเสร็จสิ้น (ร้อยละ)	สมทบเงินบำรุง
๑	ซ่อมแซมหลังคาอาคารโรงอาหาร	เฉพาะเจาะจง	๒๘๐,๐๐๐.๐๐	๒๘๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๑๐๐	๐.๐๐
๒	ซ่อมแซมหลังคาอาคาร๓๐เตียง	เฉพาะเจาะจง	๔๙๐,๐๐๐.๐๐	๔๙๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๑๐๐	๐.๐๐
๓	ปรับปรุงถนนทางเข้าอาคารบริการ	เฉพาะเจาะจง	๔๙๙,๘๐๐.๐๐	๔๙๙,๘๐๐.๐๐	๐.๐๐	๑๐๐	๐.๐๐
๔	เครื่องติดตามการทำงานของหัวใจและสัญญาณชีพอัตโนมัติ ขนาดเล็ก	เฉพาะเจาะจง	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๑๐๑,๑๙๗.๗๘	๐.๐๐	๑๐๐	๔๘,๘๐๒.๒๒
รวม			๑,๔๑๙,๘๐๐.๐๐	๑,๓๗๐,๙๙๗.๗๘	๐.๐๐	๑๐๐	๔๘,๘๐๒.๒๒



ภาพที่ ๑ แสดงสัดส่วนจำนวนเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรระหว่างค่าครุภัณฑ์กับค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง

๑.๑ ผลการดำเนินงานในภาพรวม

ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เป็นการวิเคราะห์ทั้งงบประมาณในภาพรวมหน่วยงานโรงพยาบาลเขาค้อ จำนวน ๑๕ หมวดได้แก่

๑. หมวดเวชภัณฑ์ยา
๒. หมวดเวชภัณฑ์มีไข้ยาและวัสดุการแพทย์
๓. หมวดวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์
๔. หมวดวัสดุสำนักงาน
๕. หมวดวัสดุยานพาหนะและขนส่ง
๖. หมวดวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น
๗. หมวดไฟฟ้าและวิทยุ
๘. หมวดวัสดุโฆษณาและเผยแพร่
๙. หมวดวัสดุคอมพิวเตอร์
๑๐. หมวดวัสดุงานบ้านงานครัว
๑๑. หมวดวัสดุบริโภค
๑๒. หมวดวัสดุเครื่องแต่งกาย
๑๓. หมวดวัสดุก่อสร้าง

๑๔. หมวดวัสดุอื่น

๑๕. ครุภัณฑ์ต่ำกว่าเกณฑ์

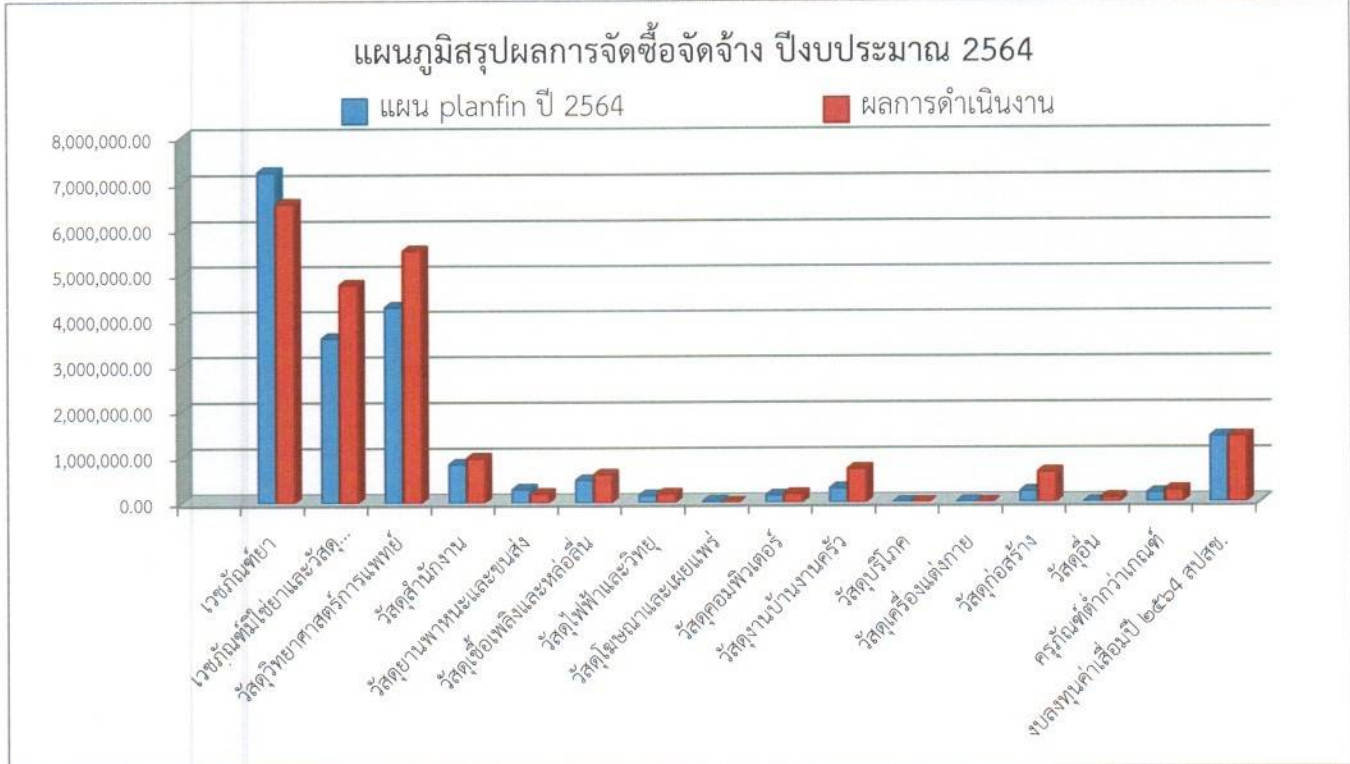
๑๖. หมวดงบประมาณค่าเสื่อมปี ๒๕๖๔ สปสช.

ซึ่งรายงานฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

๑.๑ รายงานผลการดำเนินการในภาพรวมโรงพยาบาลเขาค้อจำแนกรายหมวด

ลำดับที่	หมวดวัสดุ	งบประมาณที่ จัดสรรตามแผน planfin ๒๕๖๔	ผลการดำเนินงาน จัดซื้อจัดจ้างปี พ.ศ. ๒๕๖๔	ร้อยละ
๑	เวชภัณฑ์ยา	๗,๒๔๓,๐๐๐.๐๐	๖,๕๕๙,๙๓๗.๓๑	๙๐.๕๗
๒	เวชภัณฑ์มิใช่ยาและวัสดุการแพทย์	๓,๕๘๕,๓๘๑.๔๒	๔,๗๖๕,๘๒๔.๓๙	๑๓๒.๙๒
๓	วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	๔,๒๗๓,๖๙๕.๐๐	๕,๕๒๒,๒๒๓.๐๑	๑๒๙.๒๑
๔	วัสดุสำนักงาน	๘๓๐,๐๐๐.๐๐	๙๖๑,๙๖๑.๗๓	๑๑๕.๙๐
๕	วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	๒๘๘,๐๐๐.๐๐	๑๙๕,๔๒๐.๑๓	๖๗.๘๕
๖	วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	๔๘๙,๐๐๐.๐๐	๖๐๖,๐๖๑.๑๐	๑๒๓.๙๔
๗	วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	๑๕๓,๕๐๐.๐๐	๑๙๐,๘๖๐.๐๐	๑๒๔.๓๔
๘	วัสดุโฆษณาและเผยแพร่	๒๕,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐
๙	วัสดุคอมพิวเตอร์	๑๕๕,๐๐๐.๐๐	๑๘๘,๒๕๕.๐๙	๑๒๑.๔๕
๑๐	วัสดุงานบ้านงานครัว	๓๐๕,๐๐๐.๐๐	๗๒๕,๕๕๕.๐๐	๒๓๗.๘๙
๑๑	วัสดุบริโภค	๐.๐๐	๑,๙๘๐.๐๐	
๑๒	วัสดุเครื่องแต่งกาย	๑๒,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐
๑๓	วัสดุก่อสร้าง	๒๓๕,๐๐๐.๐๐	๖๕๐,๗๔๒.๕๕	๒๗๖.๙๑
๑๔	วัสดุอื่น	๐.๐๐	๙๕,๗๐๐.๐๐	
๑๕	ครุภัณฑ์ต่ำกว่าเกณฑ์	๑๙๕,๐๐๐.๐๐	๒๕๗,๙๓๑.๐๐	๑๓๒.๒๗
๑๖	งบประมาณค่าเสื่อมปี ๒๕๖๔ สปสช.	๑,๔๑๙,๘๐๐.๐๐	๑,๔๑๙,๘๐๐.๐๐	๑๐๐
	รวม	๑๙,๒๐๙,๓๗๖.๔๒	๒๒,๑๔๒,๒๕๑.๓๑	๑๑๕.๒๗



ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ หน่วยงาน โรงพยาบาลเขาค้อ ได้รับอนุมัติแผนจัดซื้อจัดจ้างภายใต้แผน Planfin ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จำนวนทั้งหมด ๑๖ หมวด รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๑๙,๒๐๙,๓๗๖.๔๒ บาท (สิบเก้าล้านสองแสนเก้าพันสามร้อยเจ็ดสิบหกบาทสี่สิบสองสตางค์)

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ หน่วยงานโรงพยาบาลเขาค้อ ได้รับอนุมัติแผนการจัดซื้อจัดจ้างภายใต้แผน Planfin ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จำนวนทั้งหมด ๑๖ หมวด รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๑๙,๒๐๙,๓๗๖.๔๒ บาท (สิบเก้า ล้านสองแสนเก้าพันสามร้อยเจ็ดสิบหกบาทสี่สิบสองสตางค์) ผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างภาพรวมปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ อยู่ที่ ๒๒,๑๔๒,๒๕๑.๓๑ บาท (ยี่สิบสองล้านหนึ่งแสนสี่หมื่นสองพันสองร้อยห้าสิบบาทสามสิบบาทสามสตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๑๑๕.๒๗

๑.๒ ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ (โครงการ)	
	จำนวน	ร้อยละ
๑.วิธีประกาศเชิญชวน	๑	๑๐๐
๒.วิธีการคัดเลือก	-	-
๓.วิธีเฉพาะเจาะจง	๑,๒๒๕	๑๐๐
รวม	๑,๒๒๕	๑๐๐

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ หน่วยงาน โรงพยาบาลเขาค้อ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกเป็นรายหมวดเป็นจำนวน ๑๖ หมวด รวมทั้งหมด ๑,๐๒๐ รายการ โดยใช้วิธีจัดซื้อจัดจ้างตาม พรบ. ๒๕๖๐ จัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด ๒ วิธี ได้แก่ วิธีเฉพาะเจาะจง และวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป วิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีจำนวนสูงสุดคือวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑,๒๒๕ รายการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

๓. ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง

หน่วยงาน โรงพยาบาลเขาค้อ สรุปรูปปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง ของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ดังนี้

จากการที่โรงพยาบาลเขาค้อ ขาดสภาพคล่องทางการเงินและการจัดทำเอกสารที่ล่าช้าประสิทธิภาพในการชำระหนี้ทำให้เกิดปัญหาหนี้ยาวนานส่งผลให้การสั่งซื้อสั่งจ้างวัสดุต่างๆ ขาดสต็อก ทำให้บางครั้งมีการยืมวัสดุจากโรงพยาบาลอื่นนำมาใช้ก่อน บริษัทไม่รับออร์เดอร์ในการสั่งซื้อวัสดุ เกิดการต่อรองการจ่ายหนี้ให้เร็วขึ้น ทำให้อุปสรรคที่สำคัญของเจ้าหน้าที่รับผิดชอบในงานจัดซื้อจัดจ้าง พร้อมทั้งความต้องการของเจ้าหน้าที่แต่ละฝ่ายมีความต้องการในการจัดซื้อมากยิ่งขึ้นจึงทำให้มีการจัดซื้อนอกแผนเกิดขึ้น รวมถึงในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ นั้น เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) ขึ้น ซึ่งมีการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อป้องกันการระบาดของโรคตามเกณฑ์ของกระทรวงสาธารณสุข ปลายมีสินค้าบางรายการมีราคาที่สูงขึ้นจากเดิมที่กำหนดในแผนจึงทำให้เกิดค่าใช้จ่ายที่มากกว่าแผนที่กำหนดในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ มากยิ่งขึ้นด้วย

๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โรงพยาบาลเขาค้อ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามรายการ หมวด ๑๖ หมวด มีผลการดำเนินงานในภาพรวมทั้ง ๕ หมวดที่ต่ำกว่าแผนที่ได้รับอนุมัติใน แผนค่าใช้จ่าย Planfin ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ สามารถประหยัดงบประมาณได้เป็นจำนวนเงิน ๘๑๒,๖๔๒.๕๖ บาท (แปดแสนหนึ่งหมื่นสองพันหกร้อยสี่สิบสองบาทห้าสิบบหกสตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๙.๐๔

ลำดับที่	หมวดวัสดุ	งบประมาณที่จัดสรรตามแผน planfin ๒๕๖๔	ผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างปี พ.ศ. ๒๕๖๔	ร้อยละ
๑	เวชภัณฑ์ยา	๗,๒๔๓,๐๐๐.๐๐	๖,๕๕๙,๙๓๗.๓๑	๙๐.๕๗
๒	วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	๒๘๘,๐๐๐.๐๐	๑๙๕,๔๒๐.๑๓	๖๗.๘๕
๓	วัสดุโฆษณาและเผยแพร่	๒๕,๐๐๐.๐๐	๐	๐
๔	วัสดุเครื่องแต่งกาย	๑๒,๐๐๐.๐๐	๐	๐
๕	งบลงทุนค่าเสื่อมปี ๒๕๖๔ สปสข.	๑,๔๑๙,๘๐๐.๐๐	๑,๔๑๙,๘๐๐.๐๐	๑๐๐
รวม		๘,๙๘๗,๘๐๐.๐๐	๘,๑๗๕,๑๕๗.๔๔	๙๐.๙๖

นอกจากนี้ผู้บริหารและหัวหน้าเจ้าหน้าที่ได้ดูความจำเป็นและความสำคัญในการใช้และการบริการเพื่อพิจารณาอนุมัติการสั่งซื้อสั่งจ้างรายการทดแทนได้ รายการที่ยังไม่สามารถใช้งานได้ จะไม่อนุมัติให้มีการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้ประหยัดงบประมาณ รวมถึงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ได้มีการเกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) พร้อมทั้งได้รับบริจาคสิ่งของต่างๆ จากผู้มีจิตศรัทธาทำให้มีการจัดซื้อวัสดุบางรายการลดน้อยลงไปในตนเอง

๕. แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ

หน่วยงานโรงพยาบาลเขาค้อ มีแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ดังนี้

จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างให้ครอบคลุมแผนมากยิ่งขึ้น สำรวจความจำเป็นในและฝ่ายงานของโรงพยาบาล เขาค้อก่อนการจัดทำแผน เพื่อให้แผนมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ควรถึงการควบคุมแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่ดี ควบคุม การใช้วัสดุให้มีประสิทธิภาพ คุ่มค่า และประหยัดไม่ฟุ่มเฟือยต่อการใช้งานของแต่ละฝ่ายงาน เพื่อให้แผนการจัดซื้อ จัดจ้างวัสดุต่างๆ มีผลที่มีประสิทธิภาพในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เป็นต้นไป

ลายมือชื่อ..........ผู้จัดทำ

(นายอนุพงษ์ เพียรพลารุธ)

นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ

ลายมือชื่อ..........ผู้บริหาร

(นายศุภสิทธิ์ สุชี)

นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ รักษาการในตำแหน่ง

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเขาค้อ



ZERO TOLERANCE

คนไทยไม่ทนต่อการทุจริต

